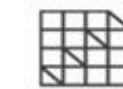



Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	Consejo Académico	Aprobar principios y normas de carácter general, encaminados a regular la organización y el funcionamiento académico y administrativo de la universidad.	NO APLICA en razón de que el Consejo Académico constituye un órgano de coordinación y definición de las políticas de docencia, investigación y vinculación con la colectividad, que no se encuentra conformado como Unidad Administrativa y que si bien es cierto ejecuta actividades, pero no cuenta con un presupuesto asignado.	NO APLICA en razón de que el Consejo Académico constituye un órgano de coordinación y definición de las políticas de docencia, investigación y vinculación con la colectividad, que no se encuentra conformado como Unidad Administrativa y que si bien es cierto ejecuta actividades, pero no cuenta con un presupuesto asignado.
2	Rectorado	Fortalecer las capacidades Institucionales	Número de personal contratado	21 personas
		Ejecutar Vinculación con la Colectividad	Número de programas de vinculación con la sociedad	16 programas de vinculación con la sociedad
		Vicerrectorado: Incrementar las capacidades institucionales	Número de personas contratadas	15 de Personal con nombramientos, y contratos con relación de dependencia docentes
		Vicerrectorado: Plan de contingencia para titulación especial	Porcentaje de ejecución de Plan de contingencia para titulación especial	90%
		Vicerrectorado: Participación y representación en eventos académicos	Número eventos en los que se participará y representará al IAEN	6
		Vicerrectorado: Participación en eventos de vinculación e investigación	Número eventos de vinculación e investigación en los que se participará	1
		Dirección de Editorial: Indexar la revista científica del IAEN	Porcentaje de avance de obtención de la certificación de indexación de la revista	80%
		Dirección de Editorial: Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAEN	Número de libros y revistas publicadas	9 libros y 8 revistas publicadas
	Número de libros y revistas revisados por pares (libros y revistas)		7	

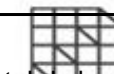


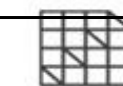
Dirección de Editorial: Difundir las obras académicas del IAEN en la librería institucional , en eventos académicos/científicos y ferias de libros	Número de eventos de lanzamientos de libros	6
	% rotación del stock de inventario de libros y revistas del IAEN	20%
	Número de eventos científico/académicos en los que participa Editorial IAEN con un estand de publicaciones	3 ferias de libros
		12 eventos científico/académicos
Biblioteca: Proporcionar a los Docentes, investigadores,estudianetes, servidores públicos y a la comunidad en general, herramientas informacionales científicas y de calidad como soporte académico en el desarrollo de los programas	Número de Bases de Datos bajo Suscripción	Acceso a las bases de datos
Biblioteca: Contar con la totalidad de las tesis digitalizadas y visibles en el repositorio digital institucional y debidamente empastadas para su preservación y conservación	Porcentaje de tesis digitalizadas	100%
	Número de tesis empastadas	Totalidad de las tesis debidamente empastadas para su prevención y conservación
Dirección de Evaluación y Autoevaluación: Fortalecer el proceso de evaluación interna mediante la construcción de políticas, estrategias, modelos, criterios institucionales orientadas a mejorar significativamente la calidad institucional, programas de formación académico, educación continua y personal docente	% de evaluaciones internas realizadas	1
Dirección de Evaluación y Autoevaluación: Asegurar la calidad académica mediante el diseño, ejecución y seguimiento del plan de mejoramiento institucional y el fortalecimiento de capacidades académicas	% aseguramiento de la calidad	100%
Dirección de Evaluación y Autoevaluación: Garantizar que el proceso de evaluación externa institucional y de programas, cumpla con lineamientos de organismos de regulación de la Educación Superior mediante la conformación de alianzas público-privadas que contribuyan a implementar sistemas de gestión de calidad.	% evaluaciones externas garantizadas	100% evaluaciones externas garantizadas
Dirección de Bienestar Estudiantil: Garantizar la implementación efectiva de la política, el reglamento y programa de becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las	Número de estudiantes beneficiados de la política de becas y ayudas económicas	Una política becas y ayudas económicas aprobada
	Número de instancias de socialización del reglamento	Socializado el reglamento en 4 instancias de la universidad

INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES		
ayudas económicas de acuerdo a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes especialmente de aquellos históricamente excluidos.	Numero de becarios y beneficiarios de ayudas económicas con seguimiento. Numero de recomendaciones para la mejora del programa	Realizado el seguimiento al total de becarios y beneficiarios de ayudas económicas; monitoreado cada trimestre y evaluado una vez al año el programa de becas y ayudas económicas
	Número de acuerdos con instituciones para facilitar el acceso a financiamiento educativo	Dos acuerdos establecidos con instituciones que le permitan a los estudiantes acceder a financiamiento educativo
Dirección de Bienestar Estudiantil: Promover una orientación permanente al desarrollo vocacional y profesional de los postulantes y estudiantes como un medio que les facilite la solución autónoma y responsable de sus problemas y la optimización de oportunidades y capacidades para su proceso de formación.	Número de procesos de admisión gestionados	Gestionado el sistema de admisiones con las áreas vinculadas en cada oferta académica
	Número de estudiantes que participan en el proceso de inducción	Implementado un programa de inducción a estudiantes admitidos en cada oferta académica
	Número de estudiantes que reciben orientación vocacional y profesional	Brindado orientación vocacional y profesional a los estudiantes
	Número de estudiantes graduados	Aumentada la tasa de eficiencia terminal de los programas
	Número de acciones de coordinación para el curso propedéutico y el examen complejo	Facilitada la coordinación para la ejecución del curso propedéutico y el examen complejo
	Dirección de Bienestar Estudiantil: Implementar acciones estratégicas que incentiven la promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes.	Número de políticas aprobada
Número de programas implementados		Un programa diseñado e implementado en el marco de la política
Número de protocolos de atención y articulación interinstitucional		Atención oportuna de los casos de vulneración de los derechos presentados
Dirección de Bienestar Estudiantil: Promover acciones destinadas a crear entornos institucionales que apoyen el bienestar y la salud a través de la promoción, prevención y atención primaria en salud para toda la comunidad universitaria.	Número de políticas aprobada	Se implementa la política de seguridad y entornos saludables
	Número de programas implementados	Un programa diseñado e implementado en el marco de la política
	Número de comités consultivo de egresados	Conformación de un comité consultivo de egresados

3

Vicerrectorado





Dirección de Bienestar Estudiantil: Establecer vínculos con los egresados a través de sus asociaciones y del fomento de vínculos con las entidades públicas, privadas, cooperativas, gremios para la inserción laboral de los graduados

Número de acuerdos de apoyo con la asociación de graduados

Impulsada la coordinación y definición de al menos un acuerdo con la Asociación de graduados

Numero de entidades públicas, privadas, cooperativas, gremios vinculadas

Incorporada al sistema de seguimiento de egresados el modulo de oferta laboral

Número de eventos donde participa bienestar estudiantil en representación del IAEN

Fortalecido el posicionamiento de IAEN en al menos dos eventos públicos

Dirección de Innovación Tecnológica: Porcentaje de satisfacción tecnológica del usuario interno y externo

Repotenciación de los equipos de networking

Cableado estructurado de las áreas más críticas de la institución

Provisión de licencias necesarias para el correcto funcionamiento del software de las dependencias institucionales

Contratación del Portal Juridico LEXIS

Renovación de Sistema Tributario y de facturación electrónica SITAC

Mantenimiento de equipos informáticos

Repotenciación de los servidores del centro de datos del IAEN

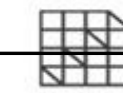
Equipamiento de áreas con equipos informáticos

Deudas anteriores pendientes

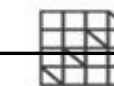
90% satisfacción tecnológica del usuario interno y externo



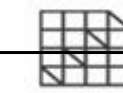
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				
4	Centro de Derechos y Justicia	Fortalecimiento del Centro de Derechos y Justicia a través de la oferta de programas formación y capacitación para servidores públicos en temas jurídicos.	Número de estudiantes regulares	100 estudiantes regulares en el 2016
		Fortalecimiento del Centro de Derechos y Justicia a través de la oferta de programas formación y capacitación para servidores públicos en temas jurídicos.	Número de participantes en los cursos	100 estudiantes
		Brindar servicios de asesoría jurídica a la comunidad en temas estratégicos vinculados con la misión del Centro de Derechos y Justicia del IAEN	Encuesta de atención a los usuarios	Número 'X' de encuestas de satisfacción a los usuarios
		Participar en eventos académicos para fomentar la investigación en temas de derechos y justicia a nivel nacional e internacional.	No. de ponencias ejecutadas	6 ponencias
		Participar en eventos académicos para fomentar la investigación en temas de derechos y justicia a nivel nacional e internacional.	Número de participantes y ponentes	260 participantes y 17 ponentes
		Potenciar el impacto de la producción académica del IAEN	working papers y/o policy papers	Dos working papers y/o policy papers
5	Centro de Gobierno y Administración Pública	Ejecutar Oferta académica vigente y nueva	Número de programas ofertados	2 Programas ofertados
				3 programas en desarrollo
				3 programas en proceso de titulación
		Ejecutar Vinculación con la colectividad	Numero de Seminarios, talleres, Conversarios, Charlas Magistrales y 16 participaciones en Seminarios Nacionales o Internacionales	6 Seminarios, talleres, Conversarios, Charlas Magistrales y 16 participaciones en Seminarios Nacionales o Internacionales
Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Numero de proyecto de investigación	2 proyecto de investigación		



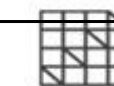
6	Centro de Relaciones Internacionales	Ejecutar la oferta académica nueva y la vigente	Numero de personas contratadas	6
		Ejecutar Oferta académica vigente y nueva	Número de programas ofertados	3 programas ofertados
				6 programas en desarrollo
				4 programas en proceso de titulación
		Ejecutar la oferta de capacitación	N° de cursos ofertados	5 cursos de actualización y perfeccionamiento dirigidos a profesionales
		Ejecutar Vinculación con la colectividad	Número de Seminarios, talleres, Conversarios, Charlas Magistrales y 16 participaciones en Seminarios Nacionales o Internacionales	6 Seminarios, talleres, Conversarios, Charlas Magistrales y 16 participaciones en Seminarios Nacionales o Internacionales
		Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Número de líneas, programas, número proyectos de investigación y número publicaciones	4 líneas, programas, 4 proyectos de investigación y 2 publicaciones
7	Centro de Seguridad y Defensa	Ejecutar la oferta académica vigente y la nueva aprobada por el CES.	Contrataciones	13
			Número de programas de maestría y cursos superiores ofertados y en proceso de titulación	3 programas de maestrías en ejecución
		Incrementar la oferta de capacitación	Número de cursos ejecutados	3 cursos superiores en ejecución
		Ejecutar Plan de Investigación	Número de convenios firmados y de productos de análisis	1 Convenio interinstitucional firmado
1 documento producto de la investigación				



				1 documento producto de la investigación
		Ejecutar Vinculación con la Colectividad	Número de foros, seminarios y conferencias	4 eventos académicos ejecutados
8	Centro de Prospectiva Estratégica (CEPROEC)	Fortalecer las capacidades Institucionales	Número de personal contratado	4
		Implementar la Maestría de Investigación en Economía Biofísica en la oferta académica del IAEN	La calificación de la Maestría de Investigación en Economía Biofísica proporcionada por el Consejo de Educación Superior	La aprobación de la Maestría de Investigación en Economía Biofísica por parte del Consejo de Educación Superior
		Ejecutar cursos de capacitación para técnicos y profesionales en la generación y procesamiento de información de carácter prospectivo orientado a la toma de decisiones.	Porcentaje de cursos superiores ejecutados	90% de eventos ejecutados
		Generar información de carácter prospectivo desde una lógica que parte del análisis del territorio, la población y los recursos disponibles para la toma de decisiones	Porcentaje de documentos elaborados	90% de documentos elaborados
		Potencializar el relacionamiento institucional para generar y consolidar el pensamiento estratégico y prospectivo.	Porcentaje de ponencias presentadas en conferencias Porcentaje de talleres realizados	90% de ponencias presentadas en conferencias 90% de talleres realizados
		Ejecutar la oferta académica nueva y la vigente	Número de Programas ofertados	100%
			Eficiencia terminal	60%
		Incrementar la oferta de capacitación	Número de cursos de capacitación ejecutados	19
		Ejecutar el Plan de Investigación	Porcentaje de avance en la ejecución de proyectos de investigación programados para el 2016	40%
			Número de publicaciones realizadas	2



9	Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos		Porcentaje de avance en la ejecución de proyectos de investigación programados para el 2016	75%
		Ejecutar actividades de vinculación con la colectividad	Número de eventos ejecutados	6
			No. de Convenios Interinstitucionales (Convenios marco y convenios específicos) suscritos	al menos 8
		Articular y actualizar las investigaciones del IAEN con la comunidad científica internacional, y nacional.	Número de Investigaciones realizadas	3
		Realizar eventos académicos de socialización y fomento de la formación, capacitación e investigación mediante el debate público nacional e internacional (seminarios, talleres, investigaciones, entre otros)	Porcentaje de eventos académicos ejecutados	90%
		Potencializar el relacionamiento institucional para generar y consolidar el pensamiento estratégico y prospectivo.	Porcentaje de ponencias y artículos presentados en eventos académicos	90%
PROCESOS DESCONCENTRADOS				
	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.
NIVEL DE APOYO / ASESORÍA				
10	Dirección de Auditoría Interna	Evaluar la eficacia del sistema de control, interno la administración de riesgos institucionales, la efectividad de las operaciones y el cumplimiento de leyes y regulaciones aplicables que permitan el logro de los objetivos institucionales y reportara a la contraloría general del estado.	Número de órdenes de trabajo para inicio de Exámenes Especiales y Auditorías.	Está dada por el Plan Anual de Control aprobado por la Contraloría General del Estado.
11	Procuraduría	Proporcionar servicios de asesoría jurídica y de soporte legal a la institución, en los campos académico, de investigación, vinculación con la colectividad y administrativo.	Número de servicios de asesoría y soporte jurídico	Está dado por la presentación de necesidades en temas de docencia, investigación, vinculación con la colectividad y demás de la Ley Orgánica de Educación Superior y la normativa relacionada.
12	Dirección de Planificación	Asesorar a las autoridades en el diseño y la ejecución de objetivos, políticas y estrategias de los planes de gestión y desarrollo de la institución.	Plan Estratégico y planes operativos alineados al Plan Nacional de Desarrollo	100% planes alineados y articulados conforme las asignaciones de recursos realizadas.



13	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad	Realizar y efectivizar las relaciones interinstitucionales con instituciones públicas y privadas de carácter local e internacional con el propósito de realizar actividades formales y no formales de carácter académico, científico culturales e de extensión dentro de plan estratégico de la universidad, así como establecer un adecuado vínculo, e incorporal dicho contexto a la dinámica universitaria del IAEN.	Número de programas de vinculación con la sociedad	100% de programas de vinculación con la sociedad
14	Comunicación Social	Elaborar y ejecutar las políticas de comunicación externa e interna institucionales y efectuar labores de relaciones publicas y protocolo de la universidad, con énfasis del estado y administración pública.	Número de políticas de comunicación	100% cumplimiento de políticas de comunicación
15	Secretaría General	Ejercer la Secretaria del Consejo Academico Universitario, gestionar y custodiar la memoria institucional a trevez de un sistema integral de archivos academicos y administrativos , así como dar asesoria y soporte en el ambito academico del IAEN.	Número de actas y resoluciones legalizadas	100% de actas y resoluciones legalizadas
16	Coordinación General Administrativa Financiera	Gestionar Administrativamente las necesidades Institucionales	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	100% Actividades programadas ejecutadas
		Posicionar la Planificación Institucional	Porcentaje de actividades ejecutadas sobre las programadas	100% de actividades ejecutadas
17	Coordinación General de Investigación	Ejecutar Vinculación con la colectividad	Número de eventos realizados	3 taller nacionales y 1 video de difusión del programa
		Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Número de investigaciones y publicaciones	4 visitas de invetigación y 5 publicaciones
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			31/01/2016	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):			DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):			DRA. MARGARITA SOSA	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			margarita.sosa@iaen.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(02) 382-9900 EXTENSIÓN 267	