



Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	Consejo Académico	Aprobar principios y normas de carácter general, encaminados a regular la organización y el funcionamiento académico y administrativo de la universidad.	NO APLICA en razón de que el Consejo Académico constituye un órgano de coordinación y definición de las políticas de docencia, investigación y vinculación con la colectividad, que no se encuentra conformado como Unidad Administrativa y que si bien es cierto ejecuta actividades, pero no cuenta con un presupuesto asignado.	NO APLICA en razón de que el Consejo Académico constituye un órgano de coordinación y definición de las políticas de docencia, investigación y vinculación con la colectividad, que no se encuentra conformado como Unidad Administrativa y que si bien es cierto ejecuta actividades, pero no cuenta con un presupuesto asignado.
2	Rectorado	Suscribir y dar seguimiento a los instrumentos de cooperación interinstitucional	Número de instrumentos de cooperación interinstitucional suscritos	8 instrumentos de cooperación interinstitucional firmados
			Número de productos ejecutados en el marco del convenio firmado	4 productos ejecutados en el marco de los convenios suscritos
		Vicerrectorado: Fortalecer los Centros Académicos para cumplir con la planificación académica de formación 2017	Número de docentes por Honorarios Civiles contratados	30 Docentes contratados
		Vicerrectorado: Participar en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN	Número de Ponencias, artículos, y participaciones en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN	10 Ponencias, artículos y participaciones en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN
		Dirección de Editorial: Indexar la revista científica del IAEN	Porcentaje de avance de obtención de la certificación de indexación de la revista	100%
		Dirección de Editorial: Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAEN	Número de publicaciones impresas	17
			Números de registros IEPI	80
			Números de códigos ISBN	24
			Número de textos traducidos del idioma original al español	2

	Número de publicaciones subidas al sitio web editorial	15
	Número de informes de arbitraje por cada publicación presentados al Vicerrectorado	8
	Número de revistas revisadas	2
Dirección de Editorial: Difundir las obras académicas del IAEN en la librería institucional , en eventos académicos/científicos y ferias de libros	Número de eventos académico-científicos, ferias y lanzamientos de libro en los que participa Editorial IAEN con un estand de publicaciones	15
Biblioteca: Asegurar la conservación del acervo documental.	Número de documentos empastados	125
	Número de tags adquiridas	6 mil
Biblioteca: Colaborar en los procesos de creación del conocimiento	Número de participaciones en congresos	2
	Número de adquisición de bases de datos	3
	Número de participantes en talleres de capacitación	300
Biblioteca: Aumentar el acervo documental institucional	Número de libros adquiridos	450
Vicerrectorado	porcentaje de procesos de autoevaluación institucional realizados	100%
	Dirección de Evaluación y Autoevaluación: Asegurar la calidad académica institucional mediante la propuesta de políticas, estrategias, modelos, criterios y procesos orientados al mejoramiento continuo	porcentaje de evaluaciones integrales del personal académico realizadas

	porcentaje de cursos de actualización y perfeccionamiento docente ejecutados y/o coordinados	100%
Dirección de Evaluación y Autoevaluación: Garantizar el proceso de evaluación externa institucional mediante el cumplimiento de los requerimientos establecidos por el CEAACES	porcentaje de asesorías sobre el proceso de evaluación externa realizadas	100%
	porcentaje de informes preliminares de evaluación externa revisados	100%
Dirección de Bienestar Estudiantil: Garantizar la implementación efectiva de la política, el reglamento y programa de becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes especialmente de aquellos históricamente excluidos.	Nro. De estudiantes con ayudas económicas de manutención total y parcial	25 estudiantes beneficiarios de Ayudas Economicas de Manutención en la oferta Marzo 2017 y Octubre 2017
		26 estudiantes beneficiarios de las ayudas económicas de titulación
	% de estudiantes subvencionados en matrículas y derechos de grado	50% de estudiantes subvencionados en matrícula y derechos de grado oferta Marzo 2017 y Octubre 2017
Dirección de Bienestar Estudiantil: Implementar de manera eficiente los procesos de admisión y graduación establecidos por la universidad	% de postulantes que rinde la prueba de admisión	Aplicar el instrumento de evaluación al 70% estudiantes inscritos a la oferta académica marzo y octubre de 2017
	% de estudiantes graduados en el 2017 registrados en el Sistema de Seguimiento a Graduados	100% de los estudiantes graduados en el 2017 registrados en el sistema de seguimiento a graduados
	Número de eventos realizados	1 ceremonia de graduación realizada
		1 evento de integración de estudiantes realizado
Dirección de Bienestar Estudiantil: Desarrollar programas de promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes.	% del programa implementado	100% de asistencia médica y odontológica implementado
	No. de Publicaciones en diarios locales	8 anuncios

		Comunicación Social : Difundir a través de una estrategia de comunicación en el espacio público y mediático las actividades académicas del IAEN y programas de posgrado	No. de publicaciones en revistas	5 publicaciones
			No. de cuñas radiales	5 cuñas diarias en meses de promoción de oferta académica
			No. de eventos de difusión masiva	2 ferias de oferta académica
		Dirección de Innovación Tecnológica: Gestionar tecnológicamente las necesidades institucionales	Porcentaje de tickets atendidos	99%
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				
4	Centro de Derechos y Justicia	Fortalecer al Centro de Derechos y Justicia a través del diseño de programas formación para servidores públicos en temas de derechos y justicia.	Número de programas elaborados Ejecución de programas de Maestría y Especializaciones Oferta académica 2016 - 2018 Ejecución de programas de Maestría y Especializaciones Oferta académica 2017 - 2019	4 2 programas 4 programas
		Fortalecer al Centro de Derechos y Justicia a través del diseño de programas de capacitación avanzada para servidores públicos en temas de derechos y justicia.	No. de Cursos de capacitación avanzada	4
		Participar en eventos académicos para fomentar la investigación en temas de derechos y justicia a nivel nacional e internacional.	Número de consultas atendidas en Consultorio Jurídico Virtual No. de estudiantes matriculados en Congreso Internacional de vinculación con la colectividad Número de Conversatorios	100 consultas por año 25 asistentes 3
		Potenciar el impacto de la producción académica del IAEN	Numero de Presentación de Ponencias Internacionales Número de investigaciones doctorales Número proyectos de investigación	1 2 2
5	Centro de Gobierno y Administración Pública	Ejecutar la oferta académica del Centro de Gobierno y Administración Pública, con los programas que se encuentran vigente y los programas de las nuevas convocatorias.	Número de programas ofertados	7 Programas en ejecución
		Actividades a realizar para la ejecución de Vinculación con la colectividad	Número de evento realizados y presentación de ponencia	1 Congreso 1 Conversatorio 1 Ponencia Académica presentada
			Ejecución de proyectos de investigación	15 proyectos de investigación en ejecución

	Centro de Gobierno y Administración Pública	Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Publicación de libros y capítulos de libros editados por IAEN	5 libros revisados por pares que contengan código ISBN 6 libros publicados 9 artículos publicados
			Ponencias presentadas en eventos académicos internacionales	16 ponencias presentadas
		Ponencias presentadas en eventos académicos nacionales	Número de ponencias presentadas	3 ponencias presentadas
6	Centro de Relaciones Internacionales	Ejecutar Oferta académica vigente y nueva	Número de programas ofertados Porcentaje de ejecución de programas	5 programas ofertados 75% cumplimiento de la ejecución de los programadas de arrastre
		Ejecutar la oferta de capacitación	N° de cursos ofertados Número de capacitados	4 cursos de formación 191 capacitados
		Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	número proyectos de investigación	6 proyectos de investigación
		Publicación Tesis Doctoral	Número de tesis doctorales publicadas	5 tesis doctorales publicadas
		Participar en congresos académicos	Número de congresos	6 congresos
		Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Numero de seminarios y conferencias Numero de participantes en intercambio estudiantil	4 seminarios y conferencias 30 participantes
7	Centro de Seguridad y Defensa	Ejecutar la oferta académica vigente y la nueva aprobada por el CES.	Numero de programas ofertados y de arrastre	7 programas ofertados y de arrastre
		Incrementar la oferta de capacitación	Número de cursos ejecutados y de alumnos capacitados	3 de cursos ejecutados 127 alumnos capacitados
		Ejecutar Plan de Investigación	Numero de investigaciones ejecutadas Numero de participaciones realizadas	9 investigaciones ejecutadas 11 participaciones en eventos académicos

		Ejecutar Vinculación con la Colectividad	Numero de Cursos y seminarios abiertos a la comunidad realizados Numero de talleres de vinculación con la sociedad	3 cursos ejecutados 5 talleres ejecutados
8	Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos	Ejecutar la oferta académica nueva y la vigente	Número de programas ofertados Número de convenio suscrito Eficiencia terminal en los programas de arrastre	3 programas ejecutados 1 convenio suscrito 2 programas diseñados 80%
		Incrementar la oferta de capacitación	Número de cursos ofertados	1 curso ejecutado
		Ejecutar el Plan de Investigación	Número de proyectos ejecutados	3 proyectos
		Publicar resultados de investigación	Número de publicaciones de libros, capítulos de libros y artículos en revistas científicas	6 publicaciones
		Ejecutar actividades de vinculación con la colectividad	Número de conferencias ejecutadas Nro. De participantes en cátedra Nro. De participantes en conversatorio	4 conferencias ejecutadas 25 participantes 25 participantes
		Potencializar el relacionamiento institucional para generar y consolidar el pensamiento estratégico y prospectivo.	Número de conferencias ejecutadas	3 conferencias ejecutadas
PROCESOS DESCONCENTRADOS				
	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.
NIVEL DE APOYO / ASESORÍA				
9	Dirección de Auditoría Interna	Ejecutar el plan de control 2017	Número de informes tramitados a la CGE	3 informes tramitados a la CGE
10	Procuraduría	Garantizar la seguridad jurídica institucional	Número de contratos de los distintos procesos de contratación pública Número de servicios de asesoría y soporte jurídico	Esta dado por la presentación de necesidades en temas de docencia, investigación, vinculación con la colectividad y demás de la Ley Orgánica de Educación Superior y la normativa relacionada.

11	Dirección de Planificación	Asesorar a las autoridades en el diseño y la ejecución de objetivos, políticas y estrategias de los planes de gestión y desarrollo de la institución.	Plan Estratégico y planes operativos alineados al Plan Nacional de Desarrollo	100% planes alineados y articulados conforme las asignaciones de recursos realizadas.
12	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad	Gestionar y dar seguimiento a la vinculación de Redes Institucionales y/o Académicas	Número de membresías de nuevo ingreso a redes Número de redes renovadas Número de informes de seguimiento remitidos a Rectorado	6 membresías de nuevo ingreso a redes 8 membresías de redes académicas renovadas 4 Informes de seguimiento remitidos a Rectorado
		Contar con la normativa vigente de la dirección	Numero de Informes de seguimiento de ejecución al plan de vinculación con la sociedad 2017 Número de planes de vinculación 2018 aprobados	4 informes de seguimiento 1 plan aprobado
		Realizar el seguimiento a estudiantes graduados	Número de egresados y graduados participantes en el encuentro	250 personas
13	Secretaría General	Incrementar la base legal que rige la Universidades	Porcentaje de resoluciones notificadas en las sesiones de Consejo Académico Universitario	100%
		Incrementar la eficiencia terminal en los programas de formación	Porcentaje de títulos registrados en el sistema habilitado para el efecto	100%
14	Coordinación General Administrativa Financiera	Gestionar Administrativamente las necesidades Institucionales:	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	100% Actividades programadas ejecutadas
		Planificar, coordinar y controlar la ejecución oportuna de los recursos financieros requeridos para la gestión del IAEN	Porcentaje de actividades ejecutadas sobre las programadas	100% de actividades ejecutadas

15	Coordinación General de Investigación	Fortalecer las capacidades Institucionales	Porcentaje de proyectos de investigación ejecutados	90% de proyectos de investigación ejecutados
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			28/02/2017	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):			DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):			MGS. VERÓNICA PATIÑO	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			veronica.patino@iaen.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(02) 382-9900 EXTENSIÓN 202	